



Partenaire de Croissance

---



# Ciclad, investisseur de référence dans les PME

---

## Une histoire

- Depuis 1988, Ciclad
  - Acquiert des PME en association avec les dirigeants ;
  - Renforce les fonds propres d'entreprises prometteuses.

## Une stratégie

- Ciclad investit dans des entreprises de taille moyenne (valorisation comprise entre 10 et 70 M€) dans tous les secteurs.
- Ciclad recherche des entreprises ayant un bon potentiel de développement.

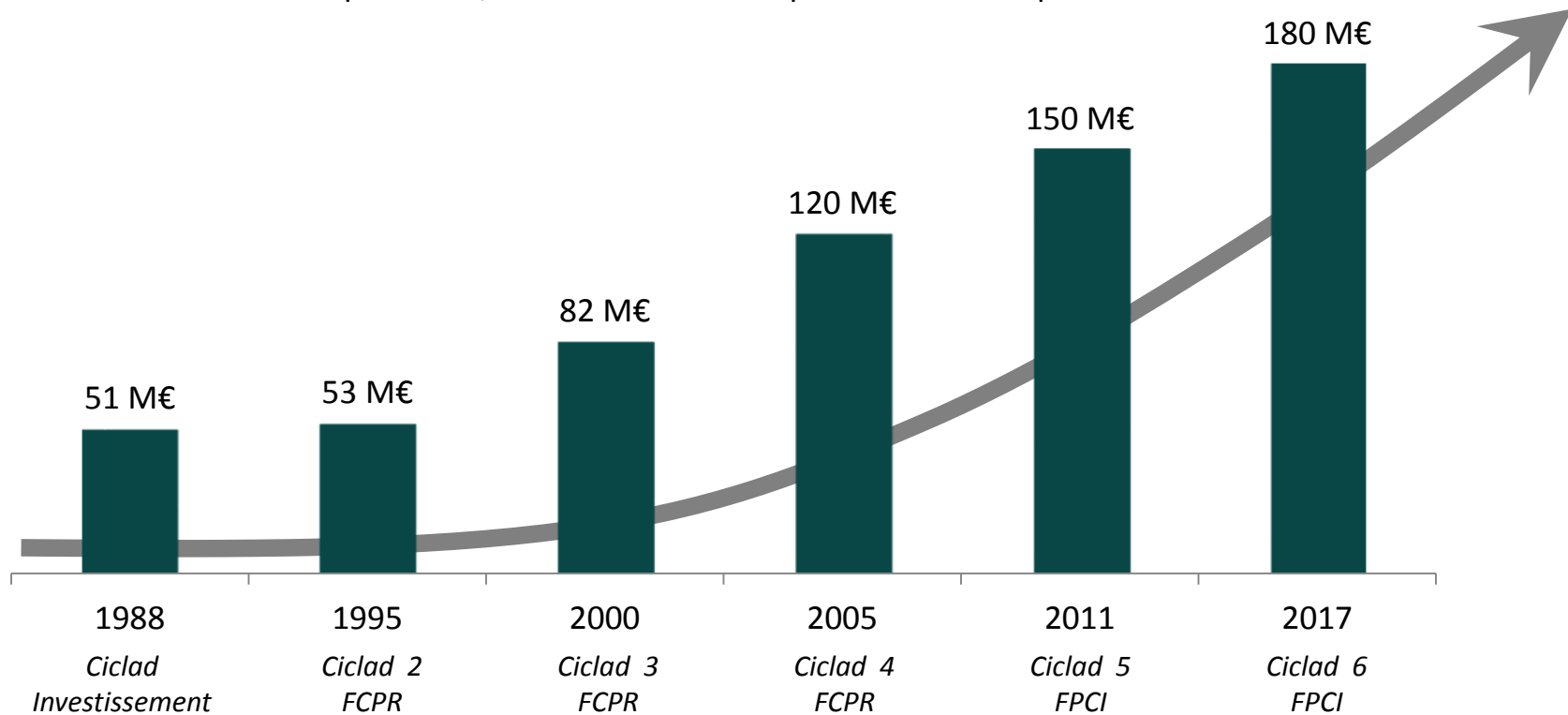
## Une équipe

- L'équipe d'investissement, constituée de 12 professionnels expérimentés, est indépendante et investit personnellement aux côtés des fonds engagés par Ciclad.

# 30 ans d'expérience



Depuis 1988, Ciclad a investi dans plus de 160 entreprises.





# Une philosophie d'investissement adaptée aux PME

## Des solutions adaptées à des problématiques variées

- Investissements majoritaires ou minoritaires
- Transmission : MBO, MBI, OBO, sortie de groupe...
- Renforcement de fonds propres : capital-développement, retournement...

## Des investisseurs impliqués qui respectent l'autonomie des dirigeants

- Présence aux organes de contrôle de la société
- Responsabilité opérationnelle déléguée aux dirigeants associés
- Bénéfice de notre expérience et de notre réseau opérationnel

## Ticket d'investissement

De 4 M€ à 15 M€, voire plus en cas de co-investissement



# Une équipe expérimentée, stable et engagée

---

## Indépendance

L'équipe Ciclad contrôle la totalité du capital de la société de gestion. Cette totale autonomie permet une grande légèreté des procédures et une bonne réactivité.

## Stabilité

En près de 30 ans, l'équipe s'est enrichie, au fil du temps, de profils variés et complémentaires.

## Implication

L'équipe Ciclad investit personnellement 5 % des FPCI aux côtés des investisseurs institutionnels. Ceci crée une parfaite convergence d'intérêts des parties prenantes.

## Expérience

Ciclad a déjà investi dans plus de 160 entreprises.

## Fidélité des investisseurs

Le dernier FPCI (Ciclad 6) regroupe des investisseurs institutionnels prestigieux et des fonds internationaux référents qui font régulièrement confiance à Ciclad.



# Une équipe expérimentée et complémentaire

---



## Didier Genoud

Didier est présent chez Ciclad depuis 1995. Auparavant, il était consultant en fusions-acquisitions chez Deloitte & Touche. Ancien élève de l'ESCP.

dgenoud@ciclad.com



## Stéphane Billon

Avant d'intégrer Ciclad en 1999, Stéphane a été consultant en restructuration chez Deloitte & Touche, puis chargé d'affaires chez Valhall Merchant Fund I. Titulaire d'un DEA de Paris IX-Dauphine.

sbillon@ciclad.com



## Nicolas Rostand

Nicolas fait partie de Ciclad depuis 1997. Auparavant, il était chargé d'affaires au CCF. Ancien élève de l'ESC Reims, de l'ISA (HEC) et de la London Business School.

nrostand@ciclad.com



## Lionel Lambert

Fondateur de Ciclad en 1988. Avant d'exercer pour l'IDI, Lionel a été consultant pour le Boston Consulting Group, puis directeur du personnel de Sogex. Ancien élève de Sciences po, titulaire d'un MBA INSEAD.

llambert@ciclad.com



## Thomas Roudil (Lyon)

Thomas a rejoint Ciclad en 2008. Il a commencé sa carrière chez Danone où il a occupé plusieurs postes opérationnels et a été consultant en stratégie pendant plusieurs années. Ancien élève de l'Ecole Polytechnique et de l'ENSTA.

troudil@ciclad.com



## Eric Bruguière

Eric rejoint Ciclad en 2009 après avoir exercé plusieurs années au sein du cabinet de conseil en stratégie Corporate Value Associates (CVA). Ancien élève de l'ESSEC.

ebruguiere@ciclad.com



# Une équipe expérimentée et complémentaire

---



## Muriel Fabre

Avant de rejoindre Ciclad en 2012, Muriel était senior manager chez PwC au sein du département Transaction Services. Muriel est titulaire d'un Master de Paris IX-Dauphine.

[mfabre@ciclad.com](mailto:mfabre@ciclad.com)



## Ying Xiao

Ying a rejoint Ciclad en 2014 après avoir travaillé en tant que consultante en fusions & acquisitions chez Rothschild & Cie à Paris. Ancienne élève de Polytech'Lille et diplômée d'un Mastère Spécialisé à HEC Paris.

[yxiao@ciclad.com](mailto:yxiao@ciclad.com)



## Nicolas Lozowski

Nicolas a rejoint Ciclad en 2015. Il a commencé sa carrière dans le conseil en stratégie chez OC&C Strategy Consultants. Ancien élève de l'Ecole Centrale Paris.

[nlozowski@ciclad.com](mailto:nlozowski@ciclad.com)



## Laura Chavanon (Lyon)

Après une première expérience comme analyste au sein de fonds d'investissements parisiens, Laura a rejoint Ciclad en 2015. Diplômée de l'ESC Grenoble.

[lchavanon@ciclad.com](mailto:lchavanon@ciclad.com)



## Edouard Huon de Kermadec

Edouard a rejoint Ciclad en 2018. Il a commencé sa carrière en fusions-acquisitions chez BNP Paribas à New York et Paris. Ancien élève de l'ISEP et de l'ESSEC.

[ehuondekermadec@ciclad.com](mailto:ehuondekermadec@ciclad.com)



## Thomas Deborne

Thomas a rejoint Ciclad en janvier 2019. Il a commencé sa carrière en Private Equity chez Azulis Capital puis Ardian. Ancien élève de l'EDHEC et de la London School of Economics (LSE).

[tdeborne@ciclad.com](mailto:tdeborne@ciclad.com)

# Nos participations actuelles

|  | Société            | CA     | Activité   | Date        | Type d'opération         |
|--|--------------------|--------|--|-------------|--------------------------|
|  | BONIONI            | 21 M€  | Fabrication de fixations par la technologie de la frappe à froid | 2019        | MBI                      |
|  | KYOTHERM           | 9 M€   | Financement et gestion de projets énergétiques                   | 2019        | Cap-dév                  |
|  | VITRINEMEDIA       | 15 M€  | Solutions d'affichages lumineux                                  | 2018        | OBO                      |
|  | CRONITE            | 75 M€  | Composants moulés en alliages spéciaux                           | 2018        | Spin-off                 |
|  | TOFANE GLOBAL      | 940 M€ | Fournisseur de solutions de communications à l'international     | 2018        | Carve-out                |
|  | HUMAN DESIGN GROUP | 8 M€   | Conseil en ergonomie   | 2018        | Carve-out                |
|  | L'EBENOÏD          | 14 M€  | Conception et fabrication de luminaires                          | 2018        | Spin-off                 |
|  | SEAT VENTILATION   | 7 M€   | Ventilateurs en atmosphère corrosive                             | 2017        | MBI                      |
|  | CINECHEQUE         | 11 M€  | Solutions de billetterie pour le cinéma                          | 2017        | OBO                      |
|  | ESO                | 7 M€   | Ecole de formation d'ostéopathie                                 | 2017        | MBO                      |
|  | PRECIMETAL         | 14 M€  | Fonderie pour l'aéronautique                                     | 2017        | MBO                      |
|  | EDEIS              | 140 M€ | Ingénierie et gestion d'aéroports                                | 2016        | Carve-out / retournement |
|  | GDI                | 54 M€  | Isolation thermique et anti-feu                                  | 2016        | OBO                      |
|  | TVH / CADEXPERT    | 25 M€  | Editeur et intégrateur ERP Microsoft et SAP                      | 2015 - 2017 | MBO                      |
|  | ALSEI              | 120 M€ | Promotion immobilière  | 2015        | Cap-dév                  |
|  | PARERA             | 30 M€  | Cartographie de réseaux  | 2015 - 2018 | MBO                      |



# Nos participations actuelles

|   | Société           | CA     | Activité                                       | Date        | Type d'opération |
|---|-------------------|--------|--|-------------|------------------|
|    | YXELIA            | 31 M€  | Groupe de services réseaux IT et Télécoms      | 2014        | OBO              |
|    | AGRITUBEL         | 28 M€  | Matériels d'élevage                            | 2014        | MBI              |
|    | BH TECHNOLOGIES   | 9 M€   | Solutions d'optimisation pour collectivités    | 2013        | OBO/MBI          |
|    | EXO INTERNATIONAL | 12 M€  | Engins de levage en environnement exigeant     | 2012        | OBO              |
|    | BERNASCONI        | 70 M€  | BTP (Suisse)                                   | 2012        | OBO              |
|    | INOVELEC          | 25 M€  | Conception et fabrication électronique (EMS)   | 2012        | OBO              |
|    | PAILLARD          | 12 M€  | Essieux spéciaux                               | 2012        | OBO              |
|    | ROBODRILL         | 28 M€  | Machines de forage                             | 2012        | OBO              |
|    | E-SWIN            | 8 M€   | Dispositifs médicaux et esthétiques            | 2011 - 2018 | OBO              |
|  | SATORI            | 23 M€  | Maintenance aéronautique                       | 2010        | MBO              |
|  | SYSTEM X          | 13 M€  | Solutions d'imagerie médicale                  | 2010        | BIMBO            |
|  | H&A LOCATION      | 227 M€ | Financement de fûts de vieillissement viticole | 2008        | OBO              |
|  | NORPROTEX         | 18 M€  | Vêtements outdoor et enfants                   | 2005 - 2010 | MBO              |
|  | MECALECTRO        | 13 M€  | Composants électromécaniques                   | 1991 - 2010 | MBO              |

# Des investissements historiques dans des secteurs variés

(Exemples de participations passées)



| <u>Ingénierie</u>          |   |           | <u>Industrie B to B</u>    |  |           |
|----------------------------|---|-----------|----------------------------|--|-----------|
|                            |   | <u>CA</u> |                            |  | <u>CA</u> |
| <b>CNIM</b>                | Ingénierie mécanique et thermique                 | 615 M€    | <b>GYS</b>                 | Chargeurs démarreurs de batteries            | 50 M€     |
| <b>ENTREPOSE</b>           | Ingénierie pétrole et gaz                         | 500 M€    | <b>SIRAGA</b>              | Centres GPL, équipements aéroportuaires      | 40 M€     |
| <b>LATECOERE</b>           | Aviation  | 200 M€    | <b>PORTAFEU (TYCO FCF)</b> | Portes coupe-feu                             | 35 M€     |
| <b>GINGER</b>              | Ingénierie et contrôle du bâtiment                | 165 M€    | <b>SATELEC</b>             | Matériel dentaire                            | 31 M€     |
| <b>IDESTYLE</b>            | Ingénierie automobile                             | 50 M€     | <b>IMV</b>                 | Composants pour insémination artificielle    | 31 M€     |
| <b>MBPM</b>                | Ingénierie automobile                             | 30 M€     | <b>FOIN</b>                | Protection et articles de sécurité           | 26 M€     |
|                            |   |           | <b>OMIA</b>                | Matériel de traitement de surface            | 25 M€     |
|                            |   |           | <b>AXIOHM</b>              | Impression thermique                         | 22 M€     |
|                            |   |           | <b>GOAVEC</b>              | Equipements agro-alimentaires                | 22 M€     |
|                            |   |           | <b>AVALIS</b>              | Fabrication et distribution matériels inox   | 20 M€     |
| <b>Construction / BTP</b>  |   | <u>CA</u> | <b>SIPARTECH</b>           | Opérateur indépendant de fibre optique noire | NC        |
| <b>CARI</b>                | Construction, BTP                                 | 400 M€    | <b>SLAT</b>                | Alimentations électriques de secours         | 17 M€     |
| <b>LOC ENERGIE</b>         | Location de matériel TP                           | 40 M€     | <b>ARELEC</b>              | Aimants et plasto-aimants                    | 17 M€     |
| <b>SATECO</b>              | Coffrages métalliques pour le BTP                 | 40 M€     | <b>FAURE HERMAN</b>        | Débitmètres pour l'industrie pétrolière      | 17 M€     |
| <b>HUSSOR</b>              | Coffrages métalliques pour le BTP                 | 18 M€     | <b>TECHNOPLAST</b>         | Thermoformage                                | 17 M€     |
| <b>MANDELLI</b>            | Coffrages et cales pour le BTP                    | 12 M€     | <b>ADINE</b>               | Cartonnages                                  | 15 M€     |
| <b>COPAC</b>               | Location d'équipement de sécurité pour le BTP     | 20 M€     | <b>ATL. AERAUQUE</b>       | Gaines aérauliques                           | 15 M€     |
|                            |   |           | <b>FINAERULIC</b>          | Equipements de génie climatique              | 15 M€     |
|                            |   |           | <b>VERTAT</b>              | Radiateurs pour véhicules thermiques         | 11 M€     |
| <b>Distribution B to B</b> |   | <u>CA</u> | <b>FACTEM</b>              | Equipements acoustiques                      | 9 M€      |
| <b>IPC</b>                 | Distribution de produits d'hygiène et d'entretien | 32 M€     | <b>LE GUELLEC</b>          | Tubes de précision                           | 8 M€      |
| <b>ITAL EXPRESS</b>        | Distribution de pièces pour poids lourds          | 19 M€     | <b>CHEVALIER</b>           | Pièces en caoutchouc et élastomère           | 6 M€      |



# Des investissements historiques dans des secteurs variés

(Exemples de participations passées)

| <u>Services B to B</u>  |  | <u>CA</u> | <u>Services B to C</u>   |   | <u>CA</u> |
|-------------------------|--|-----------|--------------------------|---|-----------|
| <b>MCI</b>              | Installations frigorifiques                          | 214 M€    | <b>PLEIN VENT</b>        | Tour Opérateur                              | 48 M€     |
| <b>NAXCO</b>            | Transport maritime et logistique                     | 200 M€    | <b>ARTHUS BERTRAND</b>   | Bijouterie, médailles                       | 30 M€     |
| <b>SOGESTEL</b>         | Installations de télécommunications                  | 90 M€     | <b>COMPLICITE</b>        | Négoce et distribution de robes de mariées  | 23 M€     |
| <b>CAPTRADE/NUM RS</b>  | Externalisation d'achats industriels                 | 50 M€     | <b>TERRES D'AVENTURE</b> | Organisation de randonnées                  | 22 M€     |
| <b>LTI TELECOM</b>      | Opérateur alternatif de téléphonie pour PME          | 25 M€     | <b>PROXIDIS</b>          | Réseau de salons de coiffure                | 22 M€     |
| <b>GMS</b>              | Externalisation de forces de vente                   | 18 M€     | <b>FROGPUBS</b>          | Chaîne de pubs                              | 16 M€     |
| <b>AASTUCE</b>          | Agence de Marketing services                         | 17 M€     | <b>MEDIAVEIL</b>         | Télesurveillance                            | 9 M€      |
| <b>VEGETAL</b>          | Grossiste de plantes en pot                          | 16 M€     | <b>ISIC</b>              | Institut de Formation en Alternance         | 6 M€      |
| <b>EDITIALIS</b>        | Editeur d'informations aux entreprises               | 12 M€     | <b>COME TO PARIS</b>     | Agence de voyage                            | 4 M€      |
| <b>INFOS</b>            | Lecteur de code-barres                               | 10 M€     |                          |   |           |
| <b>NEXTIM</b>           | Intérim et externalisation spécialisés               | 6 M€      |                          |   |           |
| <b>ASSURAGENCY</b>      | Vente de prospects qualifiés via internet            | 5 M€      |                          |   |           |
| <u>Logiciels / SSII</u> |  | <u>CA</u> | <u>Industrie B to C</u>  |   | <u>CA</u> |
| <b>INFODIS</b>          | Services informatiques                               | 41 M€     | <b>PINDIERE</b>          | Chaussure                                   | 61 M€     |
| <b>GEOMEDIA</b>         | Editeur de logiciels pour géomètres et T.P.          | 18 M€     | <b>WOODBRASS</b>         | Vente d'instruments de musique sur internet | 36 M€     |
| <b>SEGILOG</b>          | Editeur de progiciels pour les collectivités locales | 9 M€      | <b>GRUIER</b>            | Sièges                                      | 31 M€     |
| <b>ID9 PROLOGUE</b>     | Edition de logiciels pour la santé                   | 8 M€      | <b>DAKOTA</b>            | Vente de coffrets cadeaux                   | 26 M€     |
| <b>NETLEVEL</b>         | Conseil infrastructure de sauvegarde et stockage     | 7 M€      | <b>MATEST</b>            | Stores                                      | 18 M€     |
| <b>FASTMAG</b>          | Edition de logiciels                                 | 5 M€      | <b>MAURICE</b>           | Chaussure de confort                        | 3 M€      |
| <b>CLEVER NETWORK</b>   | Services d'infrastructure et réseaux télécom         | 3 M€      |                          |   |           |
| <b>OLFA SOFT</b>        | Logiciels financiers                                 | 1 M€      |                          |   |           |

---

## Ciclad

### Bureau de Paris

22 avenue Franklin Roosevelt

75008 Paris

Tel: +33 1 56 59 77 33

### Bureau de Lyon

2 rue du Président Carnot

69002 Lyon

Tel: +33 4 28 00 05 50

[www.ciclad.com](http://www.ciclad.com)

---